

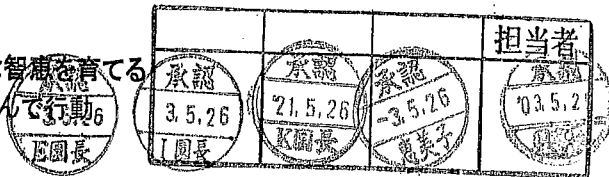
2020(令和2)年度 社会福祉法人 八葉会 事業報告書

2021(令和3)年5月26日

1. 運営

(1) 基本理念及び行動指針

- ① 基本理念 智慧を未来へ
この子にとって、より良い環境を創造し、大切な智慧を育てる
- ② 行動指針 元気に挨拶 明るい笑顔 周りをよくみて 進んで行動
- ③ 基本方針
・子どもが安心して生活できる環境を創る
・子どもたちのもつ無限の可能性を引き出す
・保護者との信頼関係を大切に、共に育つ
- ④ 目標
困難に立ち向かえる強さと、人の痛みが分かるやさしさをもつ子どもを育てる
・心身ともに健康な子
・身のまわりの事を自分でできる子
・人の思いを感じられる子
・いきいきと自分を表現できる子
・自分で考え、進んで行動できる子
- ⑤ ショルダーフレーズ 未来 はばたくこの子を 今日まもって一緒に歩く



- (2) 定員 大門未来園 140名(うち1号10名)
今津未来園 150名(うち1号10名)
赤坂保育所 90名

(3) 2020(令和2)年度計画の反省

- 3施設の各地域の特性を生かし、地域に根差した活動をする。
- 相互に連携し助け合うネットワークを構築して、ともに高い質の教育・保育を目指す。
- 新規事業展開を図り、多角的・重層的保育施設を目指す。

昨年度はコロナ禍のため、地域に根差した活動は大幅な制限を受け、地域の特性に応じた行事はほとんどが中止となり、活動は単調であった。その中、施設間の連携は順調に行われ、経営会議や八葉会研修を通じて高い質が保持できたと考える。新規事業展開については①赤坂保育所が認定こども園に認可された。②小規模保育所 未来園東深津が完成、認可された。

(4) 年齢別・月別入所児童数(各月初日現在)

① 大門未来園 (うち1号)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延べ人数合計
乳児	5	7	8	9	11	12	13	13	14	15	15	15	137
1～2歳児	43	46	46	46	45	46	46	46	46	45	45	44	544
3歳児	27(5)	27(5)	27(5)	27(5)	27(5)	27(5)	27(5)	27(5)	27(5)	27(5)	27(5)	27(5)	324
4～5歳児	54(6)	54(6)	54(6)	54(6)	54(6)	54(6)	54(6)	54(6)	54(6)	54(6)	54(6)	54(6)	648
計	129	134	135	136	137	139	140	140	141	141	141	140	1,653

1,653

② 今津未来園 (うち1号)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延べ人数合計
乳児	5	7	10	13	14	14	14	18	18	20	21	21	175
1～2歳児	48	48	48	49	50	49	49	49	49	49	49	49	586
3歳児	25(3)	25(3)	25(3)	25(3)	25(4)	24(4)	24(4)	24(4)	24(4)	24(4)	24(4)	24(4)	293
4～5歳児	49(6)	49(6)	48(6)	48(6)	48(6)	48(6)	48(6)	49(7)	49(7)	49(7)	49(7)	49(7)	583
計	127	129	131	135	137	135	135	140	140	142	143	143	1,637

1637

③ 赤坂保育所

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延べ人数合計
乳児	4	4	4	5	5	5	6	8	8	8	9	9	75
1～2歳児	32	34	34	34	34	35	34	34	34	34	34	34	407
3歳児	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	228
4～5歳児	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	528
計	99	101	101	102	102	103	103	105	105	105	106	106	1,238

(5) 職員数(各月初日現在) ※産休・育休を除く

① 大門未来園

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延べ人数合計
園長・副園長	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
正規	20	20	20	20	20	20	20	20	20	21	21	21	243
常勤	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
非常勤	14	14	14	14	14	14	13	13	13	13	13	13	162
派遣	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	37	37	37	37	37	37	36	36	36	37	37	37	441

441

② 今津未来園

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延べ人数合計
園長・副園長	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
正規	13	13	14	14	14	13	13	13	13	14	14	13	161
常勤	10	10	10	10	10	10	9	9	9	9	9	9	114
非常勤	13	13	13	13	13	14	15	16	17	16	16	16	175
派遣	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	38	38	39	39	39	39	39	40	41	41	41	40	474

474

③ 赤坂保育所

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延べ人数合計
所長・所長代理	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
正規	12	12	12	12	11	11	11	11	11	12	11	11	137
常勤	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	54
非常勤	11	11	11	11	11	11	11	11	12	13	13	13	139
派遣	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
計	29	29	29	29	29	29	29	29	29	32	31	30	354

354

(6) 職員の異動

	採用	転換	退職	異動	産休・育休
大門	当初: 正規 2名	常勤→正規 2名 常勤→非常勤 2名			復帰: 非常勤 1名
		非常勤→正規 1名	期末: 正規 2名 非常勤 3名		取得: 非常勤 1名
今津	当初: 正規 2名	常勤→非常勤 1名	中途: 正規 1名 非常勤 2名	転入: 常勤 1名	復帰: 正規 2名 非常勤 2名
	中途: 非常勤 3名		期末:	転出: 正規 2名	取得: 正規 1名
赤坂	当初: 正規 1名 常勤 1名	常勤→非常勤 2名		転入: 正規 2名	
	中途: 常勤 1名 非常勤 1名			転出: 正規 1名	取得: 正規 1名 非常勤 1名

(7) 採用活動

新型コロナウイルス感染予防のため、福山市私立認可保育施設協会主催「就職説明会」は開催されなかった。5月と10月に近隣の大学数校へ採用案内を送付した。採用試験については6月～3月までの第3土曜日に採用試験を行ったところ、保育教諭6名のエントリーがあった。そのうち保育教諭4名を採用する結果となった。

2. 理事会・評議員会・評議員選任解任委員会

(1) 理事会 (理事6名 監事2名)

月日	場所	参加数	議題
5/29	書面	理事 6名 監事 2名	第1号議案 2019(令和元)年度 事業報告について 第2号議案 2019(令和元)年度 決算について 第3号議案 評議員選任・解任委員会運営規則の改定について 第4号議案 評議員選任・解任委員の選定について 第5号議案 定時評議員会の招集について 報告事項 監事監査について 理事長の職務執行状況報告について
9/9	大門	理事 6名 監事 2名	第1号議案 小規模保育事業の設置および賃借契約締結について 第2号議案 令和2年度(2020年度) 第1次補正予算(案)について 第3号議案 重要人事案件について 報告事項 赤坂保育所の認定こども園移行について
12/14	赤坂	理事 6名 監事 2名	第1号議案 今津未来園 園舎敷地の購入について 第2号議案 介護休業規程の改定について 第3号議案 会計・給与ソフト及びサーバーの購入について 第4号議案 令和2年度(2020年度) 第2次補正予算(案)について 報告事項 理事長の職務実行状況報告について 認定こども園 赤坂未来園及び小規模保育所 未来園東深津の許認可について
3/23	東深津	理事 6名 監事 2名	第1号議案 定款の一部変更について 第2号議案 経理規程の改定について 第3号議案 運営規程及び重要事項説明書の改定及び制定について 第4号議案 給与規程及び臨時職員の任用規程の改定について 第5号議案 令和2年度(2020年度)第3次補正予算(案)について 第6号議案 中期事業計画(案)について 第7号議案 令和3年度(2021年度)事業計画(案)について 第8号議案 令和3年度(2021年度)当初予算(案)について 第9号議案 重要人事案件について 第10号議案 理事候補者の選任について 第11号議案 臨時評議員会の審議事項及び報告事項について 報告事項 小規模保育所 未来園東深津について 行政監査について 第三者評価の受審結果について

(2) 評議員会(評議員6名)

月日	場所	参加数	議題
6/19	今津	評議員 7名	第1号議案 2019(令和元)年度 決算について 報告事項 2019(令和元)年度 事業報告について 監事監査について 評議員選任・解任委員の選定について
3/23	東深津	評議員 6名	第1号議案 定款の一部変更について 第2号議案 理事の選任について 報告事項 赤坂保育所の認定こども園移行及び小規模保育所 未来園東深津の開園について 中期事業計画(案)について 令和3年度(2021年度)事業計画(案)について 重要人事案件について 令和3年度(2021年度)事業計画(案)について 重要人事案件について

(3) 評議員選任・解任委員会(委員3名)

なし

3. 保育の実施状況

(1) 開所時間 午前7時00分～午後7時00分 (延長保育時間 午後6時00分～午後7時00分)

(2) 実施した特別保育事業

- | | | |
|---------------|------|-----------|
| ① 延長保育推進事業 | 補助事業 | |
| ② 延長保育事業 | 補助事業 | |
| ③ 子育て支援センター事業 | 補助事業 | (今津・赤坂のみ) |
| ④ 障がい児保育推進事業 | 補助事業 | |
| ⑤ 一時保育保育事業 | 補助事業 | (今津・赤坂のみ) |
| ⑥ 休日保育事業 | 補助事業 | (大門のみ) |

4. 教育・保育内容 【 大門:別紙1-1 今津:別紙1-2 赤坂:別紙1-3 】
5. 実施した主な行事 【 大門:別紙2-1 今津:別紙2-2 赤坂:別紙2-3 】
6. 事務分掌 【 大門:別紙3-1 今津:別紙3-2 赤坂:別紙3-3 】
7. 会議の開催状況 【 別紙4 】
8. 給食の実施状況 【 別紙5 】
9. 健康管理の実施状況 【 別紙6 】
10. 災害防止等の実施状況 【 別紙7 】
11. 子育て支援の実施状況 【 別紙8 】
12. 児童クラブの実施状況 【 今津:別紙9 】
13. 休日保育の実施状況 【 大門:別紙10 】
14. 研修の参加状況 【 別紙11 】

(1) 法人内研修

新型コロナウイルス感染予防のため、毎年4月初めに開催する全職員対象の「理念研修」は行わなかったが、各園で理事長から理念や、中期事業計画策定についての話を聞き、職員が理念を理解し実践できる体制を整えた。八葉会研修では、三園の各年齢クラス職員の交流や勉強の場として公開保育と反省会を行い、互いに意見を出し合える機会とした。百万石研修(音楽研修)では、昨年に引き続き、外部講師と契約を行い、大門3回、今津3回、赤坂2回、職員対象の音楽全般(和太鼓・マーチング・楽器・歌・リトミックなど)の研修を行った。

(2) 第三者評価および自己評価

今年度は三園でそれぞれ第三者評価受審を行なった。受審に当たり、各園職員全員の参加の下、グループで一つ一つの評価項目の内容を検討し、必要なマニュアル、研修、書式などの整備などを精査した。また受審を行うことで運営や保育での課題の指摘もあったため、次年度に向けて改善していくための計画を考えていく。

(3) 幼児教育アドバイザー

広島県乳幼児教育支援センターから派遣された講師を招き、保育環境や子どもの姿から子どもの育ちや学びについてのアドバイスをしていただく機会をもった。大門2回訪問があった。発達に課題のある子どもに対する支援の在り方や、給食指導の考え方などについてもアドバイスをいただいた。

15. 地域交流の実施状況 【 大門:別紙12-1 今津:別紙12-2 赤坂:別紙12-3 】
16. 外部講師の指導状況 【 別紙13 】
17. 保育実習生の受入状況 【 大門:別紙14-1 今津:別紙14-2 赤坂:別紙14-3 】

18. 事故・苦情処理受付状況

	受付日・内容
大門	<p>【令和3年2月17日 給食時の対応について】</p> <p>在園児保護者の方より、「給食を食べ終わるのが遅い我が子に対する対応をきちんとしてほしい」との要望があった。</p> <p>担任が、送迎時にその日の本児の給食時の様子について祖母に伝えた。(普段から祖母迎えがほとんどであった)その内容は、「最近、周りの様子を気に取られて給食を食べ終わるのが遅くなっている」「頑張ってる気持ちをもってもらいために、一つ上のクラスに行って一緒に食べてもらった」ということであった。</p> <p>その報告を祖母から受けた母親は、お帳面に「給食時の対応に不信感がある」と記載していた。担任がお帳面に謝罪。話し合いの場をもちたい旨を知らせた。</p> <p>翌日、母親・園長・主幹で話し合いの場を設け、謝罪と今後の方針についての話をした。</p> <p>また、職員間で以下の内容の話し合いを何度も行い、改善を試みた。</p> <p>①各クラスの給食指導のあり方は適切であったか。(目標時間・マナーなど)</p> <p>②給食指導の重点は何か</p> <p>③給食時間を「楽しい時間」にするには、どうすれば良いか</p> <p>これらの改善から「全体的な計画」「食育計画」の内容を見直し、次年度の計画を立てた。また、給食指導のあり方を職員間で共通理解し丁寧に保育を行うように心がけている。保護者にも、対応の仕方を改善した旨を話し、理解を得た。</p>
今津	<p>【令和2年9月7日 保育中の子どものケンカやケンカ時のケガの園対応について】</p> <p>おやつ後にトラブルが起こり、ケガをさせて両親が相手の両親に謝罪に行った。ケガは園の責任と言いながら親だけが謝罪に行き園は何もしてくれない。普段から子どものトラブルにどのように対応しているのか。</p> <p>①園と両家(3者)の話し合いの場をもち、双方の保護者への説明と謝罪が遅くなったことをお詫びし、保育中のケンカや事故の責任は100%園の責任で、子どもには何の責任もない。</p> <p>②母親が見守る中、副担任と子どもたちで話し合いをし、仲直りをした。園でトラブルが起きた時はそれぞれの子どもに話を聞き、思いを受け止めながら折り合いをつけ解決を促している。</p> <p>①②を保護者に説明し、それぞれの両親の思いを受け止めながら話しを進め理解を得た。</p>
赤坂	なし

19. 会計

(1) 会計全般

当年度は、当初予算を3月24日、第一次補正を9月9日(小規模保育所設立の為)、第二次補正を12月14日(会計・給与ソフト購入・コロナウィルス対策補助金の為)、第三次補正を3月23日理事会に提出した。

大門は人件費積立金は計上しなかった、施設設備整備積立金に1,500万円を計上できた(当期収支差額は1,789万円の黒字)。今津は人件費積立金は計上しなかったが、施設設備整備積立金に1,900万円を計上できた(当期収支差額は2,139万円の黒字)。赤坂は上之坊に300万円借入金返済、保育所施設設備整備積立金に700万円を計上できた(当期収支差額は1,217万円の黒字)。コロナ禍で先の見えない状況であったが、会計に関しては概ね予算に準拠された経営が出来た。大門未来園で計上間違いによる事業費の増大に対処するため、予備費の取崩を行った。

(2) 職員給与

定年の延長に伴い、「満60歳以上の職員の給与について本俸の90%の額に減額を行う。ただし、次の職務に応じて最大10%の範囲内で本俸を加算出来るものとする。」とし、実施をした。人事院勧告により、給与に関する規定の変更を実施し、新年度より減額実施をする。

20. 監査

(1) 行政監査

2月25日大門、3月16日赤坂・3月16日今津で実施され、三園ともおおむね良好と認められた。

(2) 監事監査

5月15日(岩崎監事)と18日(佐藤監事)に大門で監査をおこなった。

(3) 内部監査

保育内容・給食内容・事務の分野別に相互の担当職員によって内部監査を実施した。
12月2日保育監査(今津)・12月17日保育監査(赤坂)・12月10日保育監査(大門)を行った。

21. 実施した施設設備の整備(修理・修繕を含む)

(1) 施設の状況

大門	<ul style="list-style-type: none"> ・犬走と玄関付近の通路のシートの張替を行った。 ・職員駐車場入り口の整地工事を行った。 ・バイキンマン像を送迎駐車場入り口に設置した。
今津	<ul style="list-style-type: none"> ・1階あひる組男子トイレの改修工事を行った。 ・0歳児室の北側非常口に、雨よけ兼バギー置き場としての施錠付きテラスを設置した。 ・エレベータの停電時自動着床装置用バッテリー、巻上機のガイドレール及びレールブラケットの交換を行った。
赤坂	<ul style="list-style-type: none"> ・こども園移行に伴い園名変更のため看板張替工事を行った。 ・電気錠の不具合が発生したため修理を行った。
東深津	<ul style="list-style-type: none"> ・園舎を新設した。土地建物ははるかホームより賃借する。(2021/3/15~20年契約) ・取得費用、固定資産等は次年度に計上する。

(2) 施設の改築・修理・固定資産の購入(100万円以上)

	支払年月日	物品名・工事名	金額
大門	なし		
今津	なし		
赤坂	なし		

(3) 有形固定資産物品の購入(10万円以上)

	支払年月日	物品名	金額
本部	2021年3月31日	サーバー	¥825,000
大門	2020年10月15日	玩具殺菌乾燥保管庫	¥257,488
	2020年10月15日	アクティブプレイ とび箱	¥140,000
	2021年2月5日	避難お散歩車	¥130,000
	2021年3月30日	バイキンマン像	¥106,000
	今津	2020年6月18日	イオン発生機AS-8000 @130,000×2台
	2020年11月13日	0歳児室北側テラス屋根設置工事	¥980,440
	2020年12月14日	締太鼓	¥220,000
	2021年2月15日	おもちゃ殺菌乾燥保管庫クリアイ	¥753,000
	2021年3月17日	APみんなでお座りベンチシート @314,000×2台	¥628,000
	2021年3月25日	ロレットシリーズ 絵本棚	¥101,100
赤坂	2020年4月15日	キンダーファニチャー5連ロッカー	¥270,600
	2020年8月14日	サークル木とあそぼスライドL型	¥251,080
	2020年10月23日	締太鼓(保護者寄贈)	¥110,000
	2021年2月15日	AED(光電自動体外式除細動器一式)	¥326,700
	2021年2月15日	おもちゃ殺菌乾燥保管庫クリアイ	¥380,000
	2021年3月18日	プールカバー(FRP製)	¥168,300

(4) 無形固定資産物品の購入(10万円以上)

	支払年月日	物品名	金額
本部	2021年3月31日	会計ソフト	¥2,145,000
	2021年3月31日	給与ソフト	¥1,100,000
大門	なし		
今津	なし		
赤坂	なし		

(5) 建物等の修理(10万円以上)

	支払年月日	工事名	金額
大門	2020年7月17日	犬走シート貼替	¥847,000
	2020年10月15日	職員駐車場整地工事	¥183,000
	2021年1月15日	屋外通路ノンスリップシート貼替	¥995,500
今津	2020年6月15日	1階トイレ改修工事	¥390,440
	2020年10月14日	アンパンマンロッキング本体 再塗装	¥154,440
赤坂	2020年7月15日	ロッキングしよくばんまん再塗装	¥154,000
	2021年2月15日	電気錠取替修理工事	¥112,200
	2021年3月18日	看板張替工事	¥324,500

(6) 契約の状況(100万円以上)

	契約日	契約内容	契約方法	予算計上
大門	なし			
今津	2021年1月13日	福山市との土地使用賃借契約(10年間)が切れるため、土地の売買契約(25,350,000)を結んだ。	福山市との随意契約	有
赤坂	なし			

22. 2020年度の問題点へのアプローチ

- ・保育士不足への対応→採用活動を活発化したが、あまり改善はなかった。
- ・事務・人事管理の簡素化・適正化。→会計ソフトの変更をおこなった。
- ・法人運営方式の適正化(後継者)→理事の変更、園長の異動・増強をした。
- ・三園間の情報共有や業務の統一化→経営会議と主任会議の緊密化
- ・内部統制機能の整備→内部監査の厳密化と相互チェック体制の強化

